



Un boletín publicado por Prestomedia

EUROPA Y AMÉRICA LATINA UNIDAS UNA VEZ MÁS POR EL AL-**INVEST** IV

Próximamente
Consortio
Coordinación y
Servicios:
Ferias en Europa:

MACEF.-
del 4-7 septiembre
ANUGA.-
del 10 -14 octubre
POLLUTEC.-
del 1 -4 diciembre

SUMARIO

Presentación AL-INVEST** IV:**
Lanzamiento del Programa
pág. 1

Editorial:
Jefe de Unidad de EuropeAid
de la CE
Basile Papadopoulos
pág. 1 y 2

Encuentro en Sao Paulo:
Jornadas
pág. 2 y 3
Sesión Inaugural
pág. 3 y 4
Conclusiones
pág. 4

Jornadas en Sao Paulo:
Consortios Latinoamericanos
pág. 5
Consortio Europeo
pág. 6

Mensaje de bienvenida:
Director del Equipo de
Coordinación y Servicios.
Jesús Corral Fuentes.
pág. 7

Información adicional:
Actividades realizadas
pág. 7

Entre el 17 y el 19 de junio ha despegado oficialmente, AL-**INVEST** IV el mayor programa de cooperación de la UE con las PYMES de América Latina. AL-**INVEST** IV nace con unas prioridades claras: la sintonía entre la internacionalización y el desarrollo local, la integración regional, la orientación europea, la representatividad de sectores y territorios y las sinergias con otros programas de cooperación. Durante las tres jornadas que han durado los encuentros, el Programa ha acogido a representantes de los consorcios latinoamericanos y europeos. Además de representantes de la Oficina de Cooperación de EuropeAid de la CE y de funcionarios de algunas de las Delegaciones en América Latina.



Foto: *aqueuropa*

Primer boletín AL-**INVEST** IV, Bienvenida del Jefe de Unidad de EuropeAid, CE **Basile Papadopoulos**



Desde sus comienzos en 1993, el Programa AL-**INVEST** ha favorecido la participación de las pequeñas y medianas empresas de América Latina en un comercio internacional crecientemente liberalizado, al mismo tiempo, promoviendo el intercambio de experiencias y conocimientos entre las organizaciones empresariales de la Unión Europea y de la región latinoamericana.

A lo largo de las distintas fases del Programa se han creado instrumentos e identificado modalidades de ejecución que apuntaban, de manera cada vez más eficaz, a integrar los procesos de internacionalización de las empresas en las dinámicas de desarrollo local y regional.

En esta cuarta fase (2009-2012) el objetivo de la internacionalización de las PYMES se considera explícitamente desde la perspectiva de la contribución que las mismas pueden aportar a los procesos de cohesión social e integración regional.

Estoy convencido que AL-**INVEST** IV contribuirá a promover políticas de apoyo que reconozcan las complejas relaciones que existen entre las PYMES y sus territorios de referencia y que fortalezcan la interacción que puede existir entre los procesos de

Sigue página 2

La presente publicación ha sido elaborada con la asistencia de la Unión Europea. El contenido de la misma es responsabilidad exclusiva de AL-**INVEST** IV y en ningún caso debe considerarse que refleja los puntos de vista de la Unión Europea.



La Unión Europea está formada por 27 Estados Miembros que han decidido compartir juntos sus conocimientos, recursos y destinos. Juntos, a lo largo de un periodo de ampliación de 50 años, han construido una zona de estabilidad, democracia y desarrollo sostenible, manteniendo al mismo tiempo la diversidad cultural, tolerancia y las libertades individuales. La Unión Europea se compromete a compartir sus logros y valores con los países y pueblos más allá de sus fronteras.



El Programa AL-**INVEST** IV está financiado por la UE



B. T. Papadopoulos. ConceitoVisual-AL-INVEST IV consolidación de las empresas, la ampliación de sus mercados y el

desarrollo local. Este es el verdadero desafío del Programa. No cabe duda de que sólo si trabajamos juntos en un entorno de gran confianza los protagonistas de AL-INVEST podrán afrontarlo, aprendiendo al mismo tiempo de las mejores prácticas que existen en América Latina y en la Unión Europea. Es mi convencimiento que esta tarea será facilitada por las sinergias que se establezcan con las actividades de otros programas regionales de la Unión Europea como, por ejemplo, ALFA, @lis y URBAL III. También se pueden aprovechar las complementariedades que existan con los programas bilaterales que gestionan las Delegaciones de la Unión Europea en los países de América

Latina. Estoy seguro de que si AL-INVEST IV se construye sobre el diálogo e intensifica la circulación de ideas y experiencias entre los organismos que representan a las PYMES de América Latina y a los organismos empresariales de la Unión Europea, logrará dejar una huella importante en las políticas de apoyo a este sector productivo en América Latina. Asimismo, permitirá aprovechar las oportunidades y confrontar los retos de la actual crisis económica en el contexto de la globalización.

Basile Papadopoulos
 Jefe de Unidad Operaciones
 Centralizadas para América Latina
 Comisión Europea

Sesión Inaugural

Sao Paulo, 17 de junio



Foto: ConceitoVisual-AL-INVEST IV

La reunión de lanzamiento de AL-INVEST IV ha constado de tres jornadas completas los días 17, 18 y 19 y una jornada previa en la que se realizó la formación sobre procedimientos financieros y administrativos destinada a los socios del Programa, realizada el día 16, por parte del Consorcio de Coordinación y Servicios y la Comisión Europea.

La jornada inaugural de la reunión de lanzamiento del Programa de cooperación de la Comisión Europea, AL-INVEST IV, ha servido para poner de manifiesto, por parte de los principales integrantes del mismo, la gran oportunidad que puede suponer para las PYMES latinoamericanas este Programa a

la hora de ofrecer salidas ante la actual crisis económica.

Las palabras de bienvenida en la conferencia de lanzamiento corrieron a cargo de Basile Papadopoulos, Jefe de Unidad EuropeAid de la Comisión Europea, José Augusto Fernandes, Confederación Nacional de Industrias (CNI) de Brasil, Alessandro Teixeira, Agencia Brasileña de Promoción, Exportaciones e Inversiones (APEX) en nombre del Gobierno Federal de Brasil y Joao José Pacheco, jefe de la Delegación de la CE en Brasilia. El Jefe de la Unidad EuropeAid de la Comisión Europea, Basile Papadopoulos, señaló que "existe un consenso general sobre la

oportunidad de este Programa, pero debemos todos ser capaces de materializar su potencialidad en acciones concretas que lleguen realmente a las PYMES para que se beneficien de los recursos invertidos". "Por eso mismo, la clave de este nuevo AL-INVEST es el incremento de las capacidades de internacionalización de las PYMES latinoamericanas".

José Augusto Fernandes, Director General de la CNI (Confederación Nacional de Industria de Brasil) significó que "AL INVEST ayuda en primer lugar a la coordinación y la cooperación interterritorial y regional, lo que supone un auténtico reto pero es también en sí mismo una nueva forma de innovar en los procesos metodológicos y de decisión de las PYMES y los agentes económicos y sociales latinoamericanos". "En el fondo, lo que nos estamos jugando es la posibilidad de formar mentalidades internacionalizadas en nuestras Empresas". APEX y Joao José Pacheco (CE en Brasilia) coincidieron en el camino paralelo recorrido por las PYMES en Europa y Latinoamérica, así como el peso de dichas realidades en el conjunto de sus economías regionales. En esta jornada de inauguración, la presentación del Programa AL-INVEST IV corrió a cargo de Vittorio Tonutti, Jefe de Sector de EuropeAid, Comisión Europea.

Sesión Inaugural

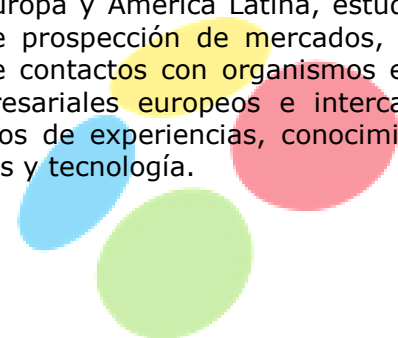
Sao Paulo, 17 de junio

Consortrios

En esta sesión inaugural se presentaron los planes de acción de cada uno de los consorcios que forman parte del Programa en su cuarta fase. El Plan de Acción de La región de América Central, México y Cuba, liderada por NAFIN, fue presentado por Danielle Pellat. El Plan de Acción de la región Andina, CAINCO, fue presentado por Julio Silva y el Plan de Acción para Mercosur, Chile y Venezuela, CNI, por José F. Alvares. Esta jornada inaugural

del lanzamiento del AL-INVEST IV finalizó con la presentación de la página Web por parte de Indra y con la intervención de Jesús Corral Fuentes que informó sobre las actividades que lleva a cabo el consorcio europeo de Coordinación y Servicios. El citado consorcio cuenta con un conjunto de instituciones lideradas por EUROCHAMBRES y un Equipo de Coordinación y Servicios encargado de poner en marcha los servicios siguientes: asistencia téc

nica a las PYMES, participación de las empresas latinoamericanas y europeas en ferias, encuentros empresariales y tecnológicos en Europa y América Latina, estudios de prospección de mercados, red de contactos con organismos empresariales europeos e intercambios de experiencias, conocimientos y tecnología.



Jornada

Sao Paulo, 18 de junio



Foto: ConceitoVisual-AL-INVEST IV

En la sesión plenaria de la segunda jornada de la conferencia de Lanzamiento del Programa AL-INVEST IV, se analizaron los temas y líneas de acción de los principales programas de cooperación a favor de las PYMES de América Latina. La sesión plenaria contó con las intervenciones de Claudio Cortellese (FOMIN), Gonzalo Capriles (SELA), María Pilar Coral (Cooperación subregional CE-Región Andina) y Esteban García de Motiloa (Cooperación bilateral CE-Uruguay), todos ellos representantes de organizaciones que desarrollan programas de cooperación en América Latina y con los que el Programa AL-INVEST IV puede encontrar posibles sinergias. Claudio Cortellese en representación de FOMIN explicó las iniciativas puestas en marcha por su organización para fomentar la competitividad de las PYMES y con ello sus capacidades de internalización en el desarrollo territorial. Gonzalo Capriles expuso las líneas fundamentales del Programa SELA-IBERPYME (Sistema econó-

mico Latinoamericano y del Caribe), cuyo objetivo viene siendo contribuir al desarrollo de las capacidades institucionales de los entes gubernamentales y empresariales de MIPYMES en Iberoamérica.

María del Pilar Coral fue la encargada de explicar el Programa de cooperación bilateral CE-región andina FAT (Facilidad de Asistencia Técnica al Comercio). El aporte total del Programa es de 3,9 millones de euros, de los cuales 2,6 los realiza la Unión Europea, 125.000 los cofinancian SG-CAN y 1,1 millones corren a cargo de cofinanciación de las entidades beneficiarias.

Por último, Esteban García de Motiloa, expuso los objetivos del

Programa PACPYMES, de Apoyo a la Competitividad y Promoción de Exportaciones de la Pequeña y Mediana Empresa, resultado de la cooperación bilateral entre la Unión Europea y el Estado uruguayo.

Con posterioridad a la sesión plenaria citada, tuvo lugar una mesa redonda titulada "Instituciones y políticas de apoyo a las PYMES en Europa y América Latina", en la que intervinieron Dirk Vantghem en representación de Eurochambres y Giovanni Stumpo en nombre de CEPAL, organización de Naciones Unidas. Asimismo en esta jornada se desarrollaron los siguientes Talleres:

Foto: ConceitoVisual-AL-INVEST IV



Taller A.

Las políticas de apoyo a la consolidación e internacionalización de las PYMES en Europa. Las lecciones aprendidas y su transferibilidad. Este taller tuvo como ponente a Jesús Albizu de AVU-España y como relator a Giacinto Bosco. Se analizaron nueve áreas críticas para apoyar el proceso de internacionalización de las empresas y las conclusiones del taller versaron sobre las opiniones relativas a estas cuestiones:

¿Qué debe priorizarse, el aumento de base de exportadores o el desarrollo de los exportadores ya existentes?

¿Cómo conseguir que aumente el interés por exportar y el conocimiento de programas y facilidades para exportar existentes?

¿Cómo hacer funcionar de verdad a las agrupaciones, consorcios o núcleos para exportar?

¿Qué es mejor, capacitar a las empresas o dar asistencia técnica sobre el proceso para exportar?

Taller B

Las políticas de apoyo a la consolidación e internacionalización de las PYMES en América Latina: experiencias exitosas, sistemas de información e indicadores de impacto. El ponente de este taller fue Pablo Angelelli del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y su relator Carlos Tedesco de CNI de Brasil. Las principales aportaciones de este taller fueron, entre otras: promover procesos de innovación en el ámbito del AL-INVEST IV, establecer indicadores para estos procesos y sus impactos y definir claramente los diversos estadios del proceso de internacionalización.



Foto: ConceitoVisual-AL-INVEST IV

Taller C

PYMES y desarrollo territorial en América Latina. Factores condicionantes y perspectivas. El ponente fue el profesor de la Universidad de Insubria (Italia), Giocchino Garofoli y su relator Ricardo Castedo de CAINCO. Garofoli señaló como las principales enseñanzas a extraer de la experiencia de las políticas europeas de apoyo a las PYMES, las siguientes:

-El desarrollo local representa un proceso de cambio e innovación y no una defensa proteccionista y asistencial de la comunidad local.

-El desarrollo local es capacidad de innovación y de aprovechar las oportunidades (en un mercado abierto) sin estar sometidos totalmente a la "lógica de mercado".

-El objetivo del proceso y de las acciones colectivas es la llamada "vía alta del desarrollo" (no el "dumping" social).

Taller D.

Los intercambios de experiencias Norte-Sur y Sur-Sur y su posible influencia en la evolución y el fortalecimiento de las políticas de apoyo a las PYMES. El ponente fue el profesor de la UNAM, Patricio Marcos y la relatora Danielle Pellat de NAFIN, México. Para este taller el Programa AL-INVEST IV fue una estrategia correcta. Basada en crear cuatro consorcios regionales, en trasladar la responsabilidad de la definición de



Foto: ConceitoVisual-AL-INVEST IV

las herramientas y de los instrumentos a los ejecutores latinoamericanos, en administrar su propio presupuesto, en contratar directamente los servicios de apoyo para responder a las necesidades de las PYMES, y en propiciar el intercambio de experiencias entre los consorcios. En este taller se consideró que dicha estrategia provocará el fortalecimiento de las entidades de la región, no solo en cuanto a la prestación de servicios, sino en la busca de experiencias y mejores prácticas con los otros consorcios y con otras regiones del mundo. El ponente del taller explicó la diferencia cultural existente entre las sociedades del conocimiento y la tecnología (Europa) donde no existen Entidades de desarrollo por no ser necesarias (se dice que el mejor programa de asistencia es aquel que desaparece por haber cumplido su misión) comparadas con las sociedades de América Latina donde las PYMES no son pequeñas sino por el contrario "son grandes empresas" que deben subsistir en medio de burocracias, carencias y poca competitividad.

Conclusiones, 19 de junio

A lo largo de toda la mañana se expusieron los resultados obtenidos en cada uno de los talleres. Una vez expuestos los resultados, intervino el jefe de Unidad de EuropeAid, el Sr. Papadopoulos, quien presentó a los participantes las conclusiones de la reunión de lanzamiento.

La idea central de las conclusiones de la CE es que el AL-INVEST IV es un reto para todos dado su esquema novedoso con tres consorcios latinoamericanos beneficiarios y un consorcio de servicios.

Con esta reunión de lanzamiento

ha empezado un proceso de aprendizaje mutuo, de intercambio de ideas y experiencias, en definitiva, una aventura común de cooperación donde los auténticos protagonistas deben ser las PYMES en su proceso de internacionalización.

Como conclusión final, se recordó a los Consorcios la enorme responsabilidad del compromiso que han adquirido para los próximos cuatro años, especialmente en los próximos meses que serán críticos para poner en marcha el Programa y poder cumplir los objetivos del mismo.

CAMC



En la presentación del Consorcio CAMC (Centroamérica, México y Cuba) realizada por Danielle Pellat de NAFIN, se comentaron los objetivos y la metodología a desarrollar en la región.

Los socios que conforman el consorcio son: ASERCA, CMIC, CANIETI y CANACINTRA en México, APEX en Panamá, CADEXCO en Costa Rica, AGEXPORT en Guatemala, COEXPORT en El Salvador, la Federación de Agroexportadores de Honduras, y APEN en Nicaragua. Los socios europeos son: ONUDI PARIS en Francia, COMPAGNIA DELLE OPERE de Italia, ATEGRUS de España y el Ministerio de Educación e Investigación de Alemania. Se están realizando las gestiones para la incorporación de la Cámara de Comercio de la República de Cuba.

CAMC cuenta con un presupuesto de 17.5 millones de euros, que se utilizarán para apoyar de manera integral la competitividad e internacionalización de 2.180 PYMES, para favorecer su participación en el mercado internacional mediante herramientas como la Capacitación y Asistencia Técnica, Misiones Empresariales de Familiarización, Ruedas de Negocio y Agendas Especializadas.

El consorcio CAMC brindará apoyo a 100 instituciones de la región, con el objetivo de favorecer sinergias y generar efectos multiplicadores que den sostenibilidad al Programa, mediante Jornadas de sensibilización, Foros de innovación en la región CAMC y en Europa, Ruedas en I+D, además de capacitación para fortalecer a las instituciones.

Las acciones se enfocan a apoyar los siguientes sectores: agroalimentación, artesanía, infraestructuras, Medio Ambiente, servicios y TICs.

RA



CAINCO lidera el Consorcio de la Región Andina para los cuatro países. La RA cuenta con un presupuesto de 13,75 millones de euros, abarca a 11.600 PYMES y se espera generar 20.000 empleos directos y 60.000 empleos indirectos durante el periodo de ejecución en los 4 países. La presentación en la jornada inaugural corrió a cargo de Julio Silva, quien explicó cómo se desarrolla el Programa AL-INVEST IV en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.

Una de las actividades más destacables es la ejecución a nivel regional de la actividad de Núcleos Empresariales ejecutada por Sequa, socio europeo. Para alcanzar estos resultados se realizaron capacitaciones en 10 ciudades de la Región Andina, Ecuador (Cuenca, Quito, Guayaquil), Colombia (Cartagena, Bogotá, Bucaramanga), Perú (Lima) y Bolivia (Santa Cruz, La Paz, Cochabamba), con un total de 739 participantes entre Consejeros, Directivos y Empresarios.

Como novedad respecto a los objetivos marcados por los demás consorcios, en cuanto a internacionalización de las PYMES, Julio Silva resaltó la necesidad de crear un clima de negocio adecuado que favorezca el intercambio comercial. Para ello CAINCO (Bolivia), ANALDEX (Colombia), FEDEXPOR (Ecuador) y CCL (Perú), formalizaron la conformación de la "Red de Cámaras Andinas", el pasado 15 de junio en Sao Paulo-Brasil, con ocasión de la Reunión de Lanzamiento del Programa AL-INVEST IV con el objetivo de fomentar el desarrollo de actividades que impulsarán el fortalecimiento e integración de los sectores empresariales de la Región Andina.

MCV



El objetivo general de la implementación del Programa AL-INVEST IV en el Mercosur, Chile y Venezuela es contribuir al desarrollo económico local y a la mejora de la cohesión social en los países del bloque. Específicamente, se pretende fomentar el desarrollo competitivo y la internacionalización de las PYMES en los sectores contemplados por el Programa en cada uno de los países, privilegiando la promoción de la innovación y la inserción en los mercados internacionales. CNI lidera el consorcio de instituciones responsables de la implementación en los países del bloque arriba mencionado, asociando a las siguientes instituciones:

Argentina: UIA y CAC. Chile: EUROCHILE y Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Chile F.G.N. Paraguay: CIDEAL y la Unión Industrial Paraguaya (UIP). Uruguay: Cámara de Industrias del Uruguay; Bolsa de Comercio S.A.-Cámara Nacional de Comercio y Servicios del Uruguay. Venezuela: CONINDUSTRIA y CONSECOMERCIO. Alemania: Handwerk International (HWI). España: COPCA Francia: ONUDI Italia: Promos-Agencia Especial de la Cámara de Comercio de Milán para las Actividades Internacionales.

Se han seleccionado sectores económicos y áreas geográficas que representan situaciones de evolución, con claras ventajas competitivas, potencial de crecimiento y oportunidades para añadir valor local. Son sectores con tendencias de crecimiento a nivel mundial como las TICs, biotecnología, energía, agroindustria, alimentos, etc. El Programa tiene como destinatarios a 9.208 Pequeñas y Medias Empresas, entidades de apoyo al desarrollo de las PYMES, instituciones sectoriales privadas y agencias del Gobierno.

EUROCHAMBRES, COORDINACIÓN Y SERVICIOS

Además de los tres consorcios latinoamericanos, encargados de la ejecución de las actividades del Programa, la fase IV de AL-INVEST cuenta también con un Consorcio de Coordinación y Servicios, cuyo fin es dar cohesión y homogenización a todo el Programa y ofrecer un conjunto de servicios a los consorcios beneficiarios para que favorezcan el proceso de internacionalización de las PYMES latinoamericanas y fortalezcan su presencia en los mercados europeos.

Este Consorcio de Coordinación y Servicios está liderado por EUROCHAMBRES.

Forman parte de dicho consorcio las siguientes instituciones: PRESTOMEDIA, ARCA, CESES, INDRA, INWENT, EMECA, AICO y AILA.

El Consorcio de Servicios, dispone también de un Equipo de Coordinación y Servicios encargado de operativizar y poner en marcha los servicios que ofrece el Programa. A través de estos servicios, los consorcios beneficiarios reciben apoyo técnico, instrumentos adecuados y buenas prácticas, que permiten asegurar la eficiencia en la ejecución de las acciones pero también desarrollar actividades de internacionalización y negocios con la Unión Europea así como poder garantizar la sostenibilidad y coherencia del Programa.

El Director del Equipo de Coordinación y Servicios, Jesús Corral Fuentes, explicó durante su intervención en la Conferencia de Lanzamiento cada uno de los servicios que ofrece el Programa,

así como los actividades realizadas hasta la fecha y los temas claves que deberán ser abordados en los próximos meses.

En su intervención, el Sr. Corral Fuentes mencionó los principales aspectos de estos servicios: asistencia técnica, participación de las empresas en ferias y encuentros empresariales en Europa, estudios de prospección de mercados, seminarios temáticos, creación de una red de instituciones interesadas en el Programa, e información sobre los procedimientos administrativos y financieros comunitarios.

Finalmente, el Sr. Corral Fuentes destacó en su intervención las actividades que el Equipo de Coordinación y Servicios ha estado realizando hasta la fecha e informó a los asistentes sobre las actividades que está previsto que se lleven a cabo en los próximos meses, principalmente la participación del Programa AL-INVEST IV en tres ferias europeas: MACEF (Milán, Italia); ANUGA (Colonia, Alemania) y POLLUTEC (París, Francia).



Presentación del Equipo de Coordinación y Servicios:
En Bruselas:

Jesús CORRAL FUENTES: Director del Equipo

Corinne SAINTILAN: Experto encargado de la Organización de Eventos, contactos entre organizaciones empresariales, Comunicación y Visibilidad del Programa

Irene HADDAD: Asistente del Equipo



En Bogotá:

Gabriele COEN: Coordinador de la oficina AL-INVEST IV en Colombia

¡Bienvenidos a la nueva fase IV del Programa AL-INVEST!

Como es bien conocido por todos ustedes, AL-INVEST es el Programa de la Comisión Europea más importante de apoyo al fortalecimiento e internacionalización de las pequeñas y medianas empresas (PYMES) latinoamericanas.

Han pasado ya muchos años desde que en 1993 la Comisión Europea inició la fase piloto de este Programa. En esa época, el Programa AL-INVEST comenzó siendo una Oficina de Asistencia Técnica al interior de la propia Comisión Europea. A lo largo de todo este tiempo, AL-INVEST se ha ido desarrollando y ha ido ganando en popularidad y prestigio.

En esta fase IV se pone a disposición de los tres consorcios latinoamericanos un amplio conjunto de servicios para que puedan ejecutar adecuadamente sus actividades, como se comentó en la Conferencia de Lanzamiento y se menciona en este boletín en la presentación del Consorcio Europeo de Coordinación y Servicios.

La elaboración periódica de boletines (newsletters) como el presente boletín, que acabamos de

editar, es uno de los servicios que ofrece el Programa. El objetivo de estos boletines es que se conviertan en un instrumento de comunicación y de visibilidad externa de AL-INVEST IV y en una herramienta de interconexión entre todos los beneficiarios e instituciones participantes.

En esta fase IV se va a potenciar los procesos de asociatividad, los impulsos a la integración regional y el fomento de las políticas de desarrollo; y se va a poner el acento en los aspectos cualitativos y en la búsqueda de nuevos instrumentos y herramientas para la internacionalización de las empresas. Se va a trabajar también con flexibilidad para permitir que el Programa se adapte a la demanda y a los cambios y necesidades de los beneficiarios.

Además, se ha cambiado la imagen del Programa. El nuevo logo sigue siendo tan coloreado como lo fue el de la fase anterior pero su concepto refleja la nueva filosofía del Programa. El nuevo logo está basado en la unificación de los cuatro elementos, que representan tanto a los consorcios beneficiarios como al consorcio de

instituciones encargado de proporcionar los servicios al Programa. Las personas que están gestionando AL-INVEST IV son conscientes de los retos a los que el Programa se va a enfrentar a lo largo de estos cuatro años. Esta cuarta fase del Programa se va a desarrollar coincidiendo con el periodo de crisis por la que atraviesa la economía mundial, y que afecta particularmente a los pequeños y medianos empresarios en todo el mundo y muy especialmente a las PYMES latinoamericanas.

A lo largo de la vida de AL-INVEST IV, las PYMES latinoamericanas van a necesitar de más apoyos, ayudas y consejos de los que hubieran sido normales en una situación económica más favorable.

Por todo ello es importante que cada una de las personas que forman parte de AL-INVEST se esfuerce en trabajar de forma coordinada en torno a un mismo objetivo común para que al final de los cuatro años se vean cumplidos los objetivos que se ha marcado el Programa.

¡Mucho ánimo y buen trabajo!



Jesús Corral Fuentes
Director del equipo
de Coordinación y Servicios
AL-INVEST IV

Actividades realizadas

CONSORCIO CAMC

En el mes de junio ha tenido lugar el desarrollo del taller y publicación del folleto: "De PYMES para PYMES: consejos prácticos y lecciones de aprendizaje en el proceso de internacionalización"

CONSORCIO RA

Entre el 27 de abril y el 5 de junio se han desarrollado los cursos de mecanismos de asociatividad y capacitación de consejeros de los núcleos empresariales.

CONSORCIO MCV

Del 7 al 10 de junio, se ha celebrado en Río de Janeiro el espacio "Moda e Brasilidade/ Fashion and Brasility- Verao/ Summer 09/10"

CONSORCIO COORDINACIÓN Y SERVICIOS

Con fecha 16 de junio, se realizó en Sao Paulo, el curso de normas y reglas financieras contractuales de la CE.

Ya está a disposición de los usuarios la página electrónica del Programa. La dirección es la siguiente: www.al-invest4.eu Cada uno de los consorcios del Programa dispone de un espacio propio dentro de la parte pública de la página, del cual es responsable de su gestión y mantenimiento, así como de presentar a sus usuarios la información específica y las principales noticias y eventos referidos a su región específica. La página electrónica tiene además unos espacios de información restringida y una zona de intranet.

